

Discours aux vœux du 11 janvier 2019

D'abord vous remercier d'être venus nombreux. Cela fait chaud au cœur ! C'est un signal que nous apprécions en ce début d'une nouvelle législature.

Les législatures précédentes ont été celles des grands travaux d'infrastructure à Wellin : Maison des Associations, crèche, laboratoire de la vie rurale et hall sportif sont autant d'outils qui dynamisent notre Commune. Toutefois, la capacité d'emprunt n'est pas illimitée. Compte-tenu des moyens financiers qui seront à disposition, nous devons veiller à assurer le développement de tous ces outils et à finaliser les projets en cours avant d'envisager de nouveaux investissements d'infrastructure.

Parmi les projets à finaliser, citons notamment la restauration de l'Hôtel de Ville (le permis vient d'être octroyé la semaine dernière), la création de l'office du tourisme à l'ancienne banque Belfius, la rénovation de la salle de Lomprez, la construction de la salle d'Halma, etc...

Vous aurez peut-être pris connaissance des projections que j'ai présentées lors du dernier Conseil communal : le budget 2020 sera très difficile à équilibrer vu la situation dont nous héritons. Le déficit à l'exercice propre du budget ordinaire avoisinera 150.000 € si nous n'agissons pas dès aujourd'hui pour redresser la barre. Nous devons impérativement éviter la mise sous CRAC de la Commune de Wellin sous peine de s'exposer à une mise sous tutelle très contraignante dans le futur.

Nous devons rapidement mettre en place des mesures afin d'augmenter les recettes. Dans cette optique, nous sommes très attentifs à *l'avancement de l'extension* de la Zone d'Activité Economique d'Halma, actuellement saturée, pour permettre l'implantation de nouvelles entreprises. Dès la deuxième semaine de notre entrée en fonction, nous avons déjà reçu les responsables de l'intercommunale Idelux qui gèrent ce dossier. Ils nous ont remis un échéancier précis, l'objectif étant le dépôt du permis d'urbanisme fin 2019 et de débiter les travaux au cours du dernier trimestre 2020 pour les finaliser fin 2021. Qui dit nouvelles entreprises dit nouveaux bâtiments et dit aussi nouveaux emplois. Ce sera tout bénéfique pour les caisses communales : non seulement cela engendrera du précompte immobilier sur les nouveaux bâtiments, mais également des rentrées financières avec les impôts générés par les nouveaux travailleurs.

Nous veillerons aussi tout spécialement à la bonne gestion de l'important patrimoine forestier communal (2.500 hectares) qui génère près de 20% des recettes annuelles (ventes de bois et locations des chasses).

Pour atteindre ces objectifs, nous agissons de façon **innovante et inédite** pour la Commune de Wellin, en intervenant à deux niveaux :

- D'abord en mettant en place des outils de gestion et des programmes stratégiques, permettant d'avoir une **vision cohérente du développement de la Commune à moyen et à long terme** (notamment le Schéma de Développement Communal, le Programme Stratégique Transversal, ...)

- Ensuite, en réalisant les **actions concrètes qui en découlent**, en fonction des moyens humains et financiers mobilisables.

A ces fins, nous nous appuyerons sur vos compétences et sur votre expertise. J'ai, déjà eu l'occasion de le dire à certains d'entre vous : pour qu'une Commune fonctionne bien, c'est comme un vélo, il faut un équilibre et une bonne coordination entre les deux roues qui doivent aller dans le même sens, l'une, le politique (j'entends le Conseil et le Collège communal, le Conseil du CPAS) et l'autre roue, l'administration au sens large. J'entends aussi bien les services internes que les services externes de la Commune et du CPAS, les enseignants, les ouvriers, les bénévoles, la Police de Proximité, le DNF. Je tiens à toutes et tous vous remercier vivement ce soir pour votre travail au quotidien !

Nous devons être attentifs à la notion de service public et à celle d'efficacité. C'est un autre équilibre important. Nous sommes à la fois au service de la population qui a ses propres attentes... Mais nous devons aussi viser à l'efficacité : avec nos moyens humains, matériels et financiers, nous devons remplir nos missions de la meilleure façon possible.

Je voudrais également vous faire part d'une réflexion plus globale. Dans une Commune, chacun a sa perception, très orientée, en fonction de son point de vue, en fonction du rôle ou de la place qu'il occupe :

- Le citoyen voit les services dont il dispose et les taxes qu'il doit payer ;

- Le personnel communal voit notamment son bien-être au travail et le bon fonctionnement de son service ;
- Le Directeur financier veille au respect de l'équilibre budgétaire et de la légalité ;
- La Directrice Générale veille elle aussi au respect de la légalité et des statuts et règlements, ainsi qu'à l'organisation efficace de tous les services.

Ces préoccupations sont toutes très légitimes et respectables. Mais il arrive parfois qu'elles rentrent en contradiction voire en opposition les unes avec les autres. Ceci peut parfois être source de conflits ou d'incompréhensions mutuelles, chacun restant dans sa perception de la situation sans nécessairement appréhender la préoccupation de l'autre.

Le Collège communal dans tout cela, comment doit-il se situer ? Tout en restant connecté et à l'écoute de toutes et de tous, le Collège ne doit subir aucune pression externe. Il doit faire la synthèse et les arbitrages entre toutes les préoccupations légitimes des uns et des autres. Il doit rester juste et intègre à l'égard de chacun et de chacune. Tel est et tel sera notre mode de fonctionnement.

Soyez conscients que nous travaillons activement. Car oui, j'ose le dire, le Collège travaille beaucoup, il s'investit énormément dans les dossiers, il ne compte pas ses heures, il est là pour vous soutenir, il est passionné !

Je dois vous faire une confiance : avec cette équipe, Thérèse, Thierry, Nadine, Annick et avec vous toutes et vous tous, je prends mon pied ! Malgré l'ampleur de la tâche qui nous attend, vous avez devant vous un Bourgmestre heureux et j'espère pouvoir partager cet optimisme et cet enthousiasme avec vous ! Tous ensemble, parce que nous aimons notre Commune de Wellin, nous allons retrousser nos manches et nous allons accomplir du bon travail, j'en suis convaincu !

Encore une belle année à vous tous !

Merci pour votre attention !

Benoît CLOSSON

Bourgmestre