

**COMMUNE DE WELLIN  
CEREMONIE DES VŒUX  
10 JANVIER 2014**

**Allocution du Directeur général.**

Madame la Bourgmestre,  
Messieurs les Echevins et Conseillers communaux,  
Chers Collègues,  
Chers Amis,

Je dois vous avouer qu'avant de m'interroger sur ce qu'il serait pertinent de vous livrer à l'occasion de cette séance protocolaire, j'ai relu mon intervention 2013, non pas vraiment pour m'assurer que le sentiment du jour n'est pas en contradiction avec celui de l'an dernier, mais pour percevoir l'évolution de l'état de notre commune et de son « bras armé », l'administration.

En substance, le constat établi à l'époque se résume comme suit :

- Depuis une douzaine d'années, nous avons assisté à une profonde mutation du rôle de la commune au sens large, et ses missions sociales, culturelles ou économiques se sont considérablement élargies, renforçant significativement l'offre de services et les dispositifs au bénéfice de la population.
- Les moyens humains et financiers qui devraient être mis à disposition par l'autorité supérieure pour nous permettre de pérenniser ce qui a été impulsé à un moment donné restent trop souvent liés à des appels à projets limités dans le temps et ne donnent pas de garantie de soutien structurel.
- Parallèlement, l'administration, dans l'exercice de ses missions, doit répondre à des niveaux d'exigences qualitatives et quantitatives toujours plus élevés. Enfin, en matière de ressources humaines, si l'évolution des missions dévolues aux communes se concrétisent par une augmentation de 37 % de la masse du personnel de 2002 à 2012, l'administration centrale, quant à elle, est en quasi status – quo.

Au cours du premier semestre 2013, le collège, et dans la foulée le conseil communal, ont fait de l'analyse de nos ressources humaines une véritable priorité. Les décisions de renforcement du secrétariat et l'élargissement de la

mission de la conseillère logement à celle de conseillère en aménagement du territoire sont une partie essentielle de la réponse apportée, concrétisées par 1.5 ETP supplémentaire depuis ce 1<sup>er</sup> janvier.

Comme on dit aujourd'hui, « ça c'est fait » et – au nom de toute l'administration – je remercie le collègue et le conseil des décisions prises en la matière. Reste maintenant, en terme d'organisation et de gestion, à valoriser au mieux ces ressources. Deux mille treize, c'est aussi l'année où les communes se sont vues dotées d'une « Direction générale » en lieu et place d'un secrétariat communal. Outre l'aspect sémantique un peu pompeux dans une petite structure comme la nôtre, cette réforme appelle de nouvelles exigences en terme d'organisation, de coopération entre les organes politiques et l'administration, ainsi que de fixation et d'évaluation des objectifs. La finalité de la réforme et les outils proposés sont fondamentalement intéressants pour permettre de transformer « l'administration communale » en véritable « service public local ».

Pour le reste, ni la situation économique générale ni les perspectives financières des pouvoirs publics n'ont évolués positivement. Partout autour de nous, de nombreuses communes licencient, parfois massivement, au risque d'hypothéquer l'offre de services au public. Nous n'en sommes heureusement pas là. Une rigueur accrue au quotidien et une gestion budgétaire stricte seront nécessaires si l'on veut éviter de devoir se résoudre – un jour ou l'autre – à de douloureuses décisions. Nécessaires, mais pas suffisantes. En effet, sans enthousiasme, sans vision positive et volontaire, et – surtout - sans imagination ni créativité, la rigueur ne peut à elle seule permettre d'aller de l'avant. Elle est une balise, une contingence, pas une fin en soi.

Les jours, les mois et les années se succèdent comme les pages d'un livre. Si le calendrier est connu de tous et s'impose à nous tel le temps qui passe, il revient à chacun d'écrire les pages du livre de la vie. Il en va aussi ainsi de notre vie professionnelle et de la vie publique locale. Que le chapitre 2014 de celle-ci soit passionnant et enthousiasmant, tant pour ceux qui l'écriront jour après jour que pour les quelque 3.000 lecteurs Wellinois.

C'est le vœux que je formule à l'attention de chacun et chacune rassemblé ce jour.

Alain DENONCIN.